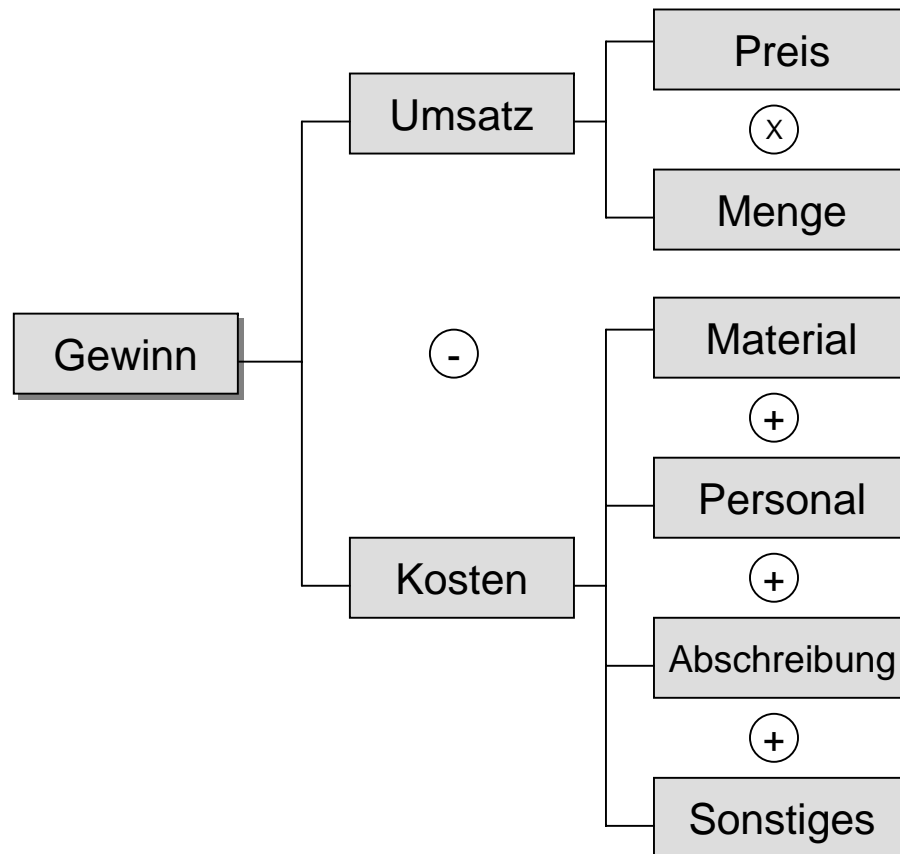


Ein Logikbaum zerlegt ein Problem systematisch in einzelne Komponenten

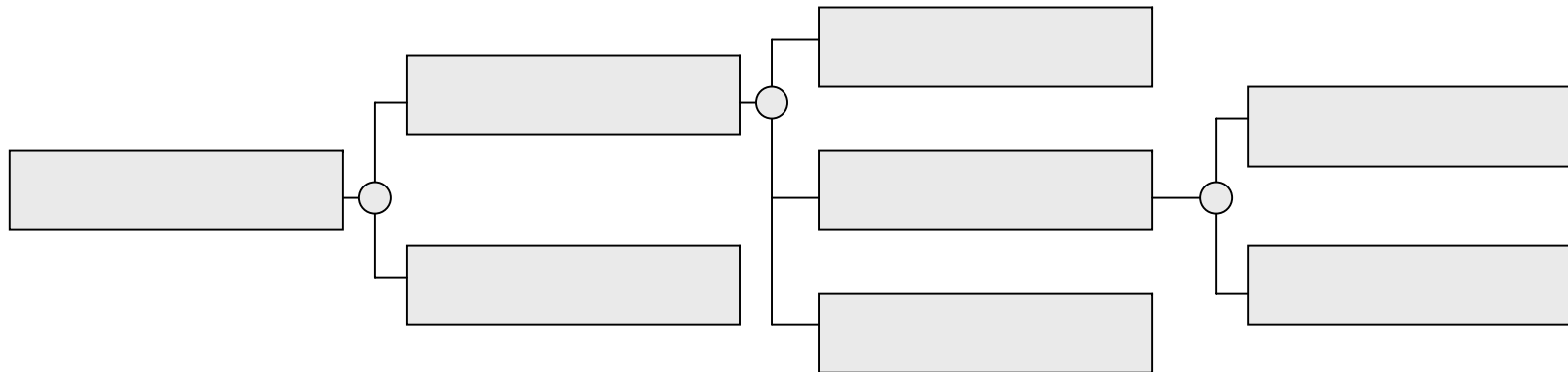
Prinzip Logikbaum



- Der Logikbaum zerlegt ein Problem/einen Sachverhalt systematisch - eben logisch
- Eine zentrale Aussage wird von links nach rechts in eine Hierarchie sortierter Aussagen zerlegt, das heißt
 - Aussagen auf einer Ebene müssen Aussagen auf der darunterliegenden Ebene zusammenfassen
 - Aussagen auf jeder Ebene müssen logisch geordnet sein

Die Zerlegung kann je nach Hierarchie und Thematik mit unterschiedlichen Elementen erfolgen

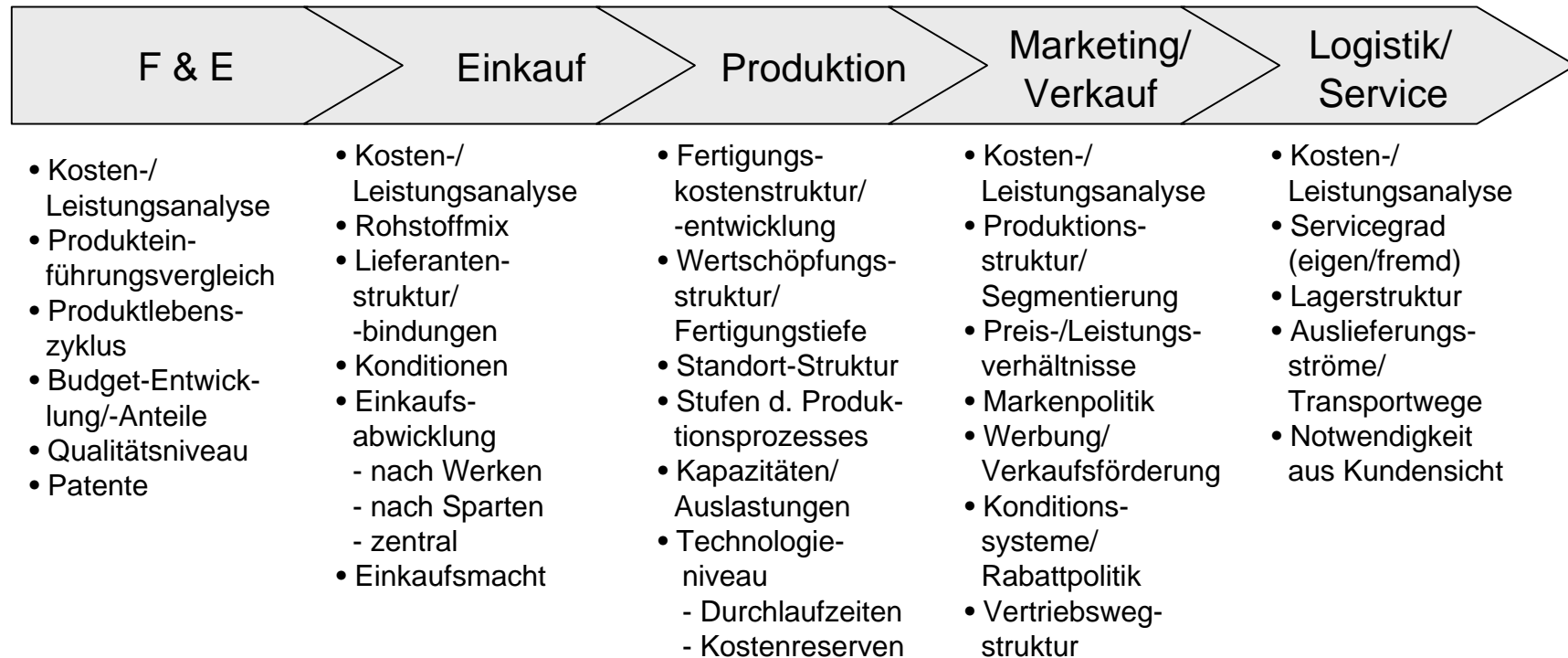
Zerlegungselemente



- Für die Zerlegung des Ausgangspunktes bieten sich für jede Hierarchie andere, der Thematik und Zielsetzung angepaßte Elemente an:
 - Kriterien/Merkmale: Was, Welche, Wie?
 - Herkunft/Orte: Wo?
 - Zeitfolgen: Wann?
- Vorhandene Gliederungen können hierfür wertvolle Hilfestellungen leisten, z. B. Geschäftssysteme, Kostenstrukturen, Ablaufdiagramme

Das Geschäftssystem folgt der Wertschöpfung im Unternehmen

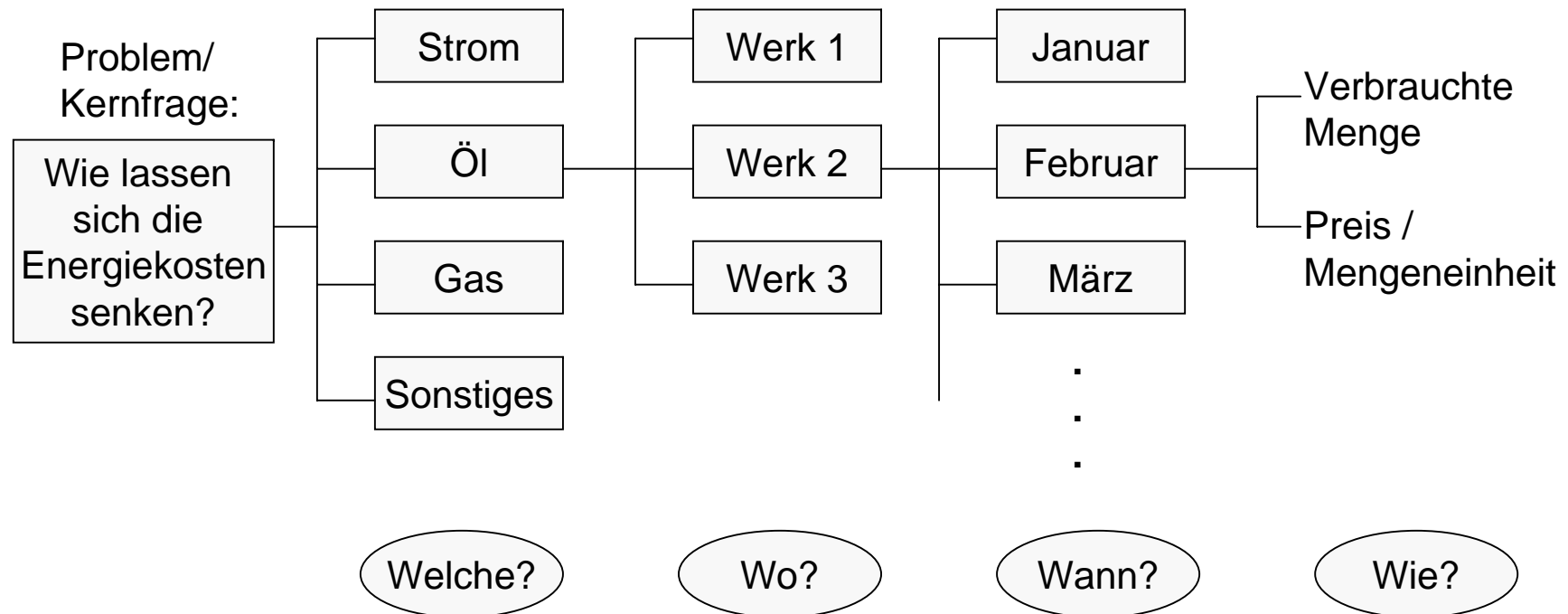
Beispiele möglicher Ansätze im Geschäftssystem



Ein Logikbaum kann zur Untersuchung der Energiekosten eingesetzt werden

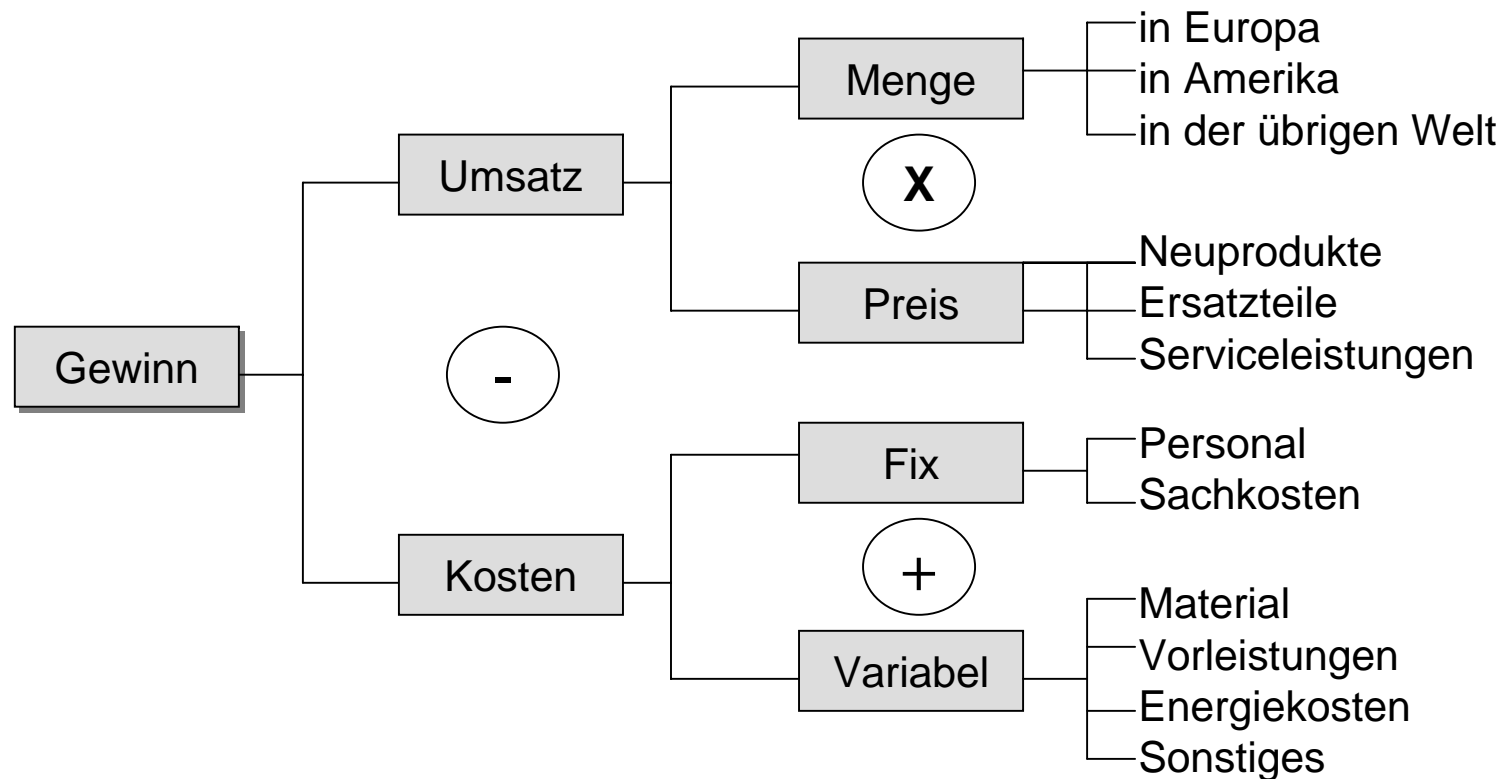
Problemzerlegung mit einem deduktiven Logikbaum

Beispiel



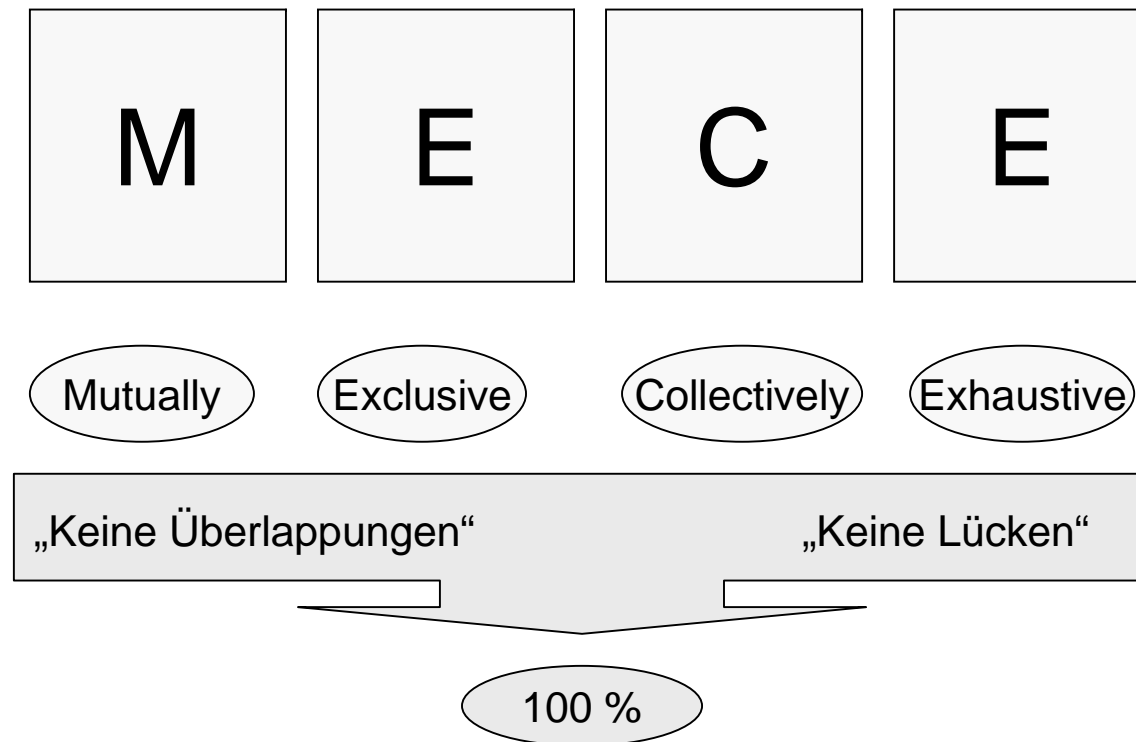
Ein Logikbaum kann zur Analyse der Gewinnsituation eingesetzt werden

Beispiel für Problemzerlegung mit einem deduktiven Logikbaum



Logikbäume dürfen weder Lücken noch Überschneidungen aufweisen

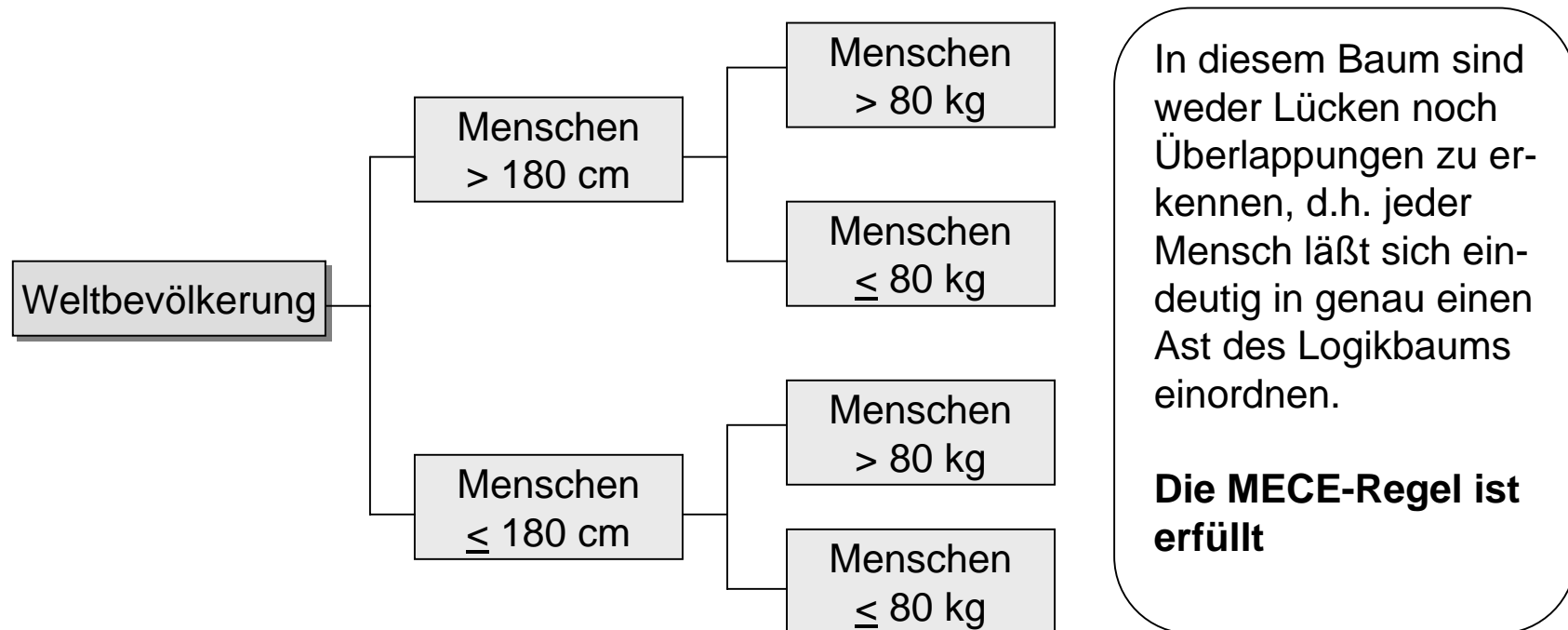
Die MECE-Regel für Logikbäume



Ein Logikbaum ist MECE, wenn weder Lücken noch Überlappungen auftreten

Einhaltung der MECE-Regel bei einem Logikbaum

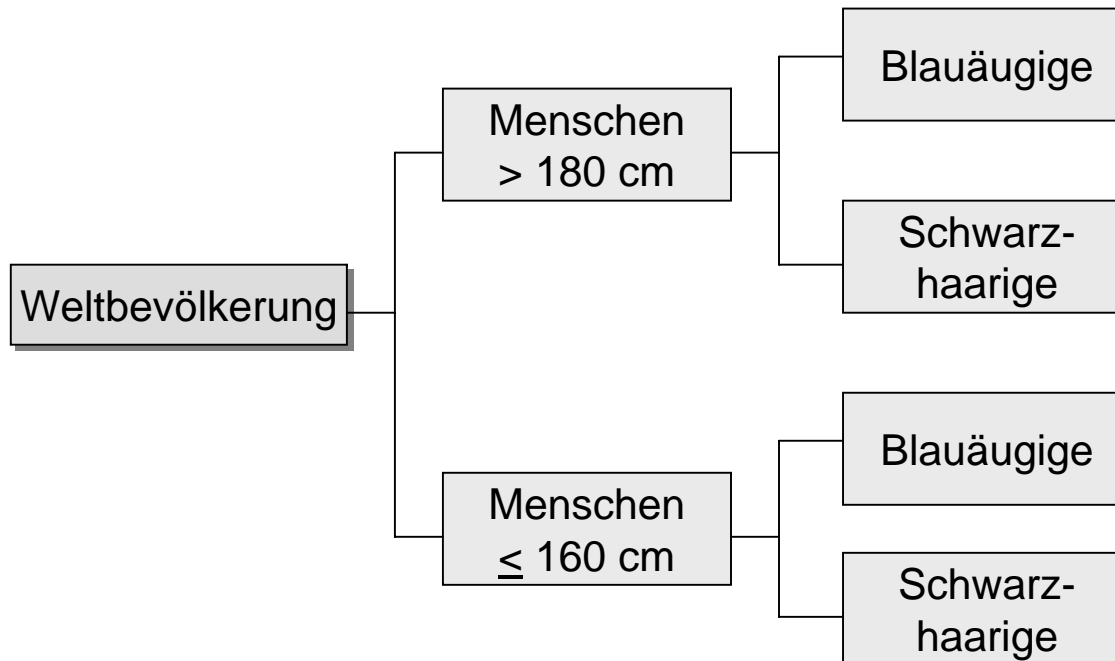
Beispiel



Ein Logikbaum ist nicht MECE, wenn Lücken oder Überlappungen auftreten

Verletzung der MECE-Regel bei einem Logikbaum

Beispiel



In diesem Baum sind in der ersten Verzweigung Lücken zu erkennen (Beispiel Menschen mit 170 cm Körpergröße), auf der zweiten Ebene sind sowohl Lücken als auch Überschneidungen zu erkennen.

Die MECE-Regel ist in diesem Baum nicht erfüllt

Logikbäume sind ein wichtiges Werkzeug zur Strukturierung, ersetzen jedoch nicht die eigene Kreativität

Logikbäume können ...

- ... das Problem strukturieren helfen
- ... Arbeitsschwerpunkte und den Projektfortschritt transparent machen
- ... die Teamarbeit erleichtern (Arbeitsaufteilung, Teamkommunikation)

Logikbäume können nicht ...

- ... das Nachdenken oder die Kreativität ersetzen
- ... Detailmaßnahmen überflüssig machen